



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ФГБНУ «Институт развития,  
здоровья и адаптации  
ребенка»

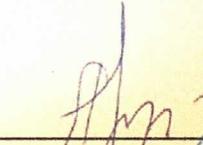
# СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Булатова Марина  
Михайловна

принял(а) участие во Всероссийской  
педагогической акции  
**«Я - воспитатель! А это значит...»**

Директор  
ФГБНУ «ИРЗАР»

  
Е.Н. Приступа



Москва, 2023 г.